

**ПРОГРАММА - МИНИМУМ**

кандидатского экзамена по специальности

**08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством»**

**(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами в промышленности)**

по экономическим наукам

Программа-минимум  
содержит 29 стр.

## Введение

Основу настоящей программы составили ключевые положения следующих дисциплин: «Менеджмент», «Экономика предприятия», «Планирование на предприятии», «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия», «Экономика отрасли», «Организация производства на предприятиях отрасли», «Теория организации», «Стратегический менеджмент», «Антикризисное управление».

Программа разработана Государственным университетом управления при участии Российской академии государственной службы при Президенте РФ и МГУ им. М.В.Ломоносова и одобрена экспертным советом по экономике Высшей аттестационной комиссии Минобразования России.

### 1. Теоретические основы специальности.

*1. 1. Политическая экономия.* Структура и закономерности развития экономических отношений. Соотношение материального и нематериального в экономических отношениях. Производительные силы: структура, закономерности и формы развития. Место и роль человека в экономике. Мотивация и целевая функция экономической деятельности человека. Внеэкономические факторы в мотивации экономической деятельности.

Способ производства как социально-экономическая и технико-производственная целостность. Индивидуальное и общественное производство и воспроизводство в структуре способа производства. Воспроизводство общественного и индивидуального капитала. Эффективность общественного производства.

Факторы трансформации способов производства. Влияние технологических укладов на процессы формирования и функционирования экономических структур.

Способы и критерии типологизации экономических систем. Формационные и цивилизационные подходы к исследованию

экономических систем. Факторы и закономерности эволюции экономических систем. Индустриальная и постиндустриальная системы. Теории «информационной», «постиндустриальной» экономики и «экономики, основанной на знании».

Смешанные экономические системы: структура, виды, историческое место. Универсальное и национально-специфическое в экономических системах. Национально-государственные экономические системы. Роль и функции государства и гражданского общества в функционировании экономических систем. Теория государственного (общественного) сектора в экономике. Формирование экономической политики (стратегии) государства.

Гуманизация экономического роста. Социальная подсистема экономики: элементы и отношения. Экономическая система и хозяйственный механизм.

Закономерности глобализации мировой экономики и ее воздействие на функционирование национально-государственных систем. Теоретическая проблема экономической безопасности.

Национальное богатство как результат экономической деятельности общества. Состав, структура и динамика национального богатства.

*1.2. Микроэкономическая теория.* Теория потребительского спроса. Спрос, предложение, рыночное равновесие. Сравнительная статика рынка. Динамическое равновесие. Эластичность спроса и предложения: содержание, виды, практическое применение. Поведение потребителя в рыночной экономике: постановка проблемы и основные предпосылки анализа. Государственное регулирование рынка.

Теория фирмы. Фирма и рынок как типы организации экономического обмена в обществе. Фирма в рыночной экономике: основные типы, соотношение права собственности и контроля, целевая функция. Неоклассическая теория фирмы. Факторы производства и производственная функция. Производительность факторов производства и научно-технический

прогресс. Выбор производственной технологии и принцип наименьших затрат. Концепция X-эффективности. Доход фирмы и ее издержки. Издержки кратко- и долгосрочного периодов. Равновесие (оптимум) фирмы в кратко- и долгосрочном периодах. Неинституциональная теория фирмы: предпосылки анализа. Значение транзакционных издержек.

Теория организации рынков. Рыночная структура: понятие и определяющие признаки. Классификация рыночных структур. Концентрация и централизация капитала и производства. Слияния и поглощения. Диверсификация. Интеграционные процессы на отдельных рынках.

Теория конкуренции и антимонопольного регулирования. Совершенная конкуренция как идеальная модель рынка и способ анализа реальных рыночных структур. Монополия: понятие, условия существования, факторы монопольной власти. Виды монополий. Монопольная власть и ее измерение. Ценовая дискриминация. Естественная монополия и дилемма ее регулирования. Неэффективность распределения ресурсов при монополии. Монополии и научно-технический прогресс.

Олигополия в рыночной экономике. Стратегия фирмы в олигополистической отрасли. Модели олигополистического рынка (дуополия Курно, модель Бертрана, ломаная кривая спроса» олигополистов,). Ценовая политика олигополий. Неценовая конкуренция на олигополистических рынках.

Монополистическая конкуренция: особенности рыночной структуры. Равновесие на монополистически конкурентном рынке. Ценовая и неценовая конкуренция. Монополистическая конкуренция и общественная эффективность. Особенности рыночных структур в российской экономике.

Рынки факторов производства: труда, капитала, земли. Особенности формирования спроса и предложения на рынках факторов производства. Концепция производного спроса. Индивидуальное и рыночное предложение на рынке труда. Модели рынка труда: конкурентное и неконкурентное равновесие на рынке труда. Трудовые доходы и их распределение. Теория «человеческого» капитала и эффективной заработной платы. Особенности рынка капитала.

Капитал и ссудный процент. Дисконтирование, инвестиционные решения фирмы. Оценка эффективности инвестиций. Спрос и предложение на рынке природных ресурсов.

Информация как ресурс, ее отличия от других ресурсов. Неполнота информации. Барьер транзакционных издержек на пути к полной информации. Информационная асимметрия и рынок «лимонов». Фиаско на рынке «лимонов». Риск и неопределенность. Экономический выбор в условиях неопределенности и риска. Функции предпринимательства и его носители в рыночной экономике. Координация производственных ресурсов и несение риска как основные функции предпринимательства. Шумпетеровский предприниматель. Предпринимательство и неопределенность. Особенности рынков ресурсов в современной российской экономике.

Теория общего экономического равновесия. Взаимодействие рынков: частичное и общее равновесие. Общее равновесие и эффективность распределения ресурсов. Экономический и социальный оптимум. Парето-оптимальность. Распределение благосостояния при совершенной и несовершенной конкуренции.

Теория экономики благосостояния. Факторные доходы и их распределение. Теория благосостояния Пигу. Эффективность и социальная справедливость.

*1.3. Макроэкономическая теория.* Теория национального счетоводства. Система счетов национального дохода: основные показатели и их взаимосвязь. Способы и методы расчета макроразличий. Номинальные и реальные величины. Уровень цен и его показатели. Модель «затраты-выпуск» (В. Леонтьев).

Теория макроэкономического равновесия. Совокупный спрос и совокупное предложение. Модели макроэкономического равновесия: классическая и кейнсианская. Мультипликационные эффекты в национальной экономике.

Теория экономического роста. Экономический рост как обобщающий показатель функционирования экономики. Рост и эволюция структуры

национальной экономики. Источники, факторы и показатели экономического роста. Моделирование экономического роста: набор переменных, особенности факторного анализа. Кейнсианские модели экономического роста. Эффекты мультипликатора и акселератора. Некейнсианские модели экономического роста: обоснование неустойчивости роста и необходимости его государственного регулирования. Неоклассическая модель роста Р. Солоу: предпосылки и ограничения, инструментарий, факторы и динамика роста. НТП как фактор экономического роста. Проблема границ экономического роста.

Теория деловых циклов и кризисов. Экономическая динамика и ее типы. Циклический характер развития современной экономики. Виды циклов. Марксистское объяснение причин кризисов. Кейнсианская трактовка цикличности производства. Колебание уровня инвестиций как фактор неустойчивости макроэкономического равновесия. Модель взаимодействия мультипликатора и акселератора. Монетарная концепция экономических циклов. Экономический цикл как следствие борьбы за перераспределение национального дохода.

Теория денег. Деньги: традиционное и современное понимание природы, сущности, функций и форм. Денежная масса и ее структура, денежные агрегаты. Денежный рынок. Спрос на деньги: кейнсианское и монетаристское объяснение. Количественная теория денег. Предложение денег банковской системой. Регулирование денежной массы. Равновесие на рынке денег и факторы его нарушения. Монетарная политика: инструменты, направления, эффективность.

Теория макроэкономической нестабильности: инфляция и безработица. Теория инфляции. Инфляция: понятие, показатели, виды. Кейнсианская и монетаристская трактовки причин инфляции. Экономические последствия инфляции. Влияние инфляции на распределение дохода, эффективность производства, предпринимательскую активность. Экономические издержки инфляции. Нарушение экономически рационального целеполагания и Парето -

оптимального распределения ресурсов. Антиинфляционная политика: правила, виды, эффективность.

Теория безработицы. Понятие «полной» занятости и естественная безработицы. Гистерезис (естественный уровень безработицы как результат фактической истории). Потери от безработицы (закон Оукена). Взаимосвязь инфляции и безработицы. Адаптивные и рациональные ожидания.

*1.4. Институциональная и эволюционная экономическая теория.* Институциональная структура общества, институты: процессы, структуры, побуждения, правила. Природа, культура и экономика; экономика и институты; индивид и общество в институциональной системе.

Образ жизни и поведение человека, непрерывность человеческой активности и; объективное и субъективное в поведении человека; пределы свободы индивидуального выбора.

Технологические основания институциональной структуры экономики; технологические детерминанты фирм, отраслей, структуры экономики. Теория современной корпорации. Наука как социально-экономический институт. Теория коллективных (общественных) действий. Технологические уклады, их развитие и смена – материальная основа институционального и экономического развития; инструментальная теория ценности.

Теория прав собственности. Спецификация и размывание прав собственности. Историческая эволюция форм собственности.

Теория трансакционных издержек. Трансакционные издержки: сущность и классификация.

Институциональная теория фирмы. Контрактная концепция. Типы контрактов. Неинституциональная теория фирмы: теория соглашений.

Эволюционная теория экономической динамики (Д. Норт и др.). Создание и эволюция институтов: условия, модели и последствия.

Теория переходной экономики и трансформации социально-экономических систем. Многообразие внутренних и внешних факторов трансформаций. Социально-экономические альтернативы. Типы новых

переходных экономик. Структура и модели преобразований. Проблемы формирования российской национальной модели экономики.

## **2. Базовые концепции и методология формирования и функционирования промышленных систем**

### *2.1. Экономическая теория функционирования промышленных комплексов*

Формирование и эволюция современной экономической мысли. Основные экономические школы.

Экономическая структура общественного производства. Отраслевая структура экономики. Экономические агенты (рыночные и нерыночные).

Собственность и хозяйствование: формы собственности; структура прав, согласование обязанностей. Экономические интересы, цели и средства.

Совершенствование отношений собственности, хозяйственного и правового механизма. Механизмы изменения форм собственности (приватизация, национализация, интеграция, демонополизация и др.).

Теории экономического роста и циклы экономической активности. Факторы экономического развития.

Типы экономических систем, их особенности.

Экономические ограничения: граница производственных возможностей, компромисс общества между эффективностью и равенством, компромисс индивида между потреблением и досугом.

Экономические риски и неопределенность; проблема выбора оптимального решения. Альтернативная стоимость.

Вклад российских ученых в развитие мировой экономической мысли: особенности развития экономической науки в России.

Методологические проблемы экономики промышленности как науки.

### *2.2. Макроэкономические факторы развития промышленности*

Общественное воспроизводство, резидентные и нерезидентные институциональные единицы.

Основные макроэкономические регуляторы и показатели. Модели

потребления, сбережения, инвестиции (валовые и чистые).

Инфляция и безработица.

Бюджетное ограничение, кривые безразличия, эффект дохода и эффект замещения.

Денежное обращение; формирование денежных потоков в современных хозяйственных системах.

Межотраслевой баланс. Мультипликаторы в экономике.

Государственное регулирование экономики. Методы и инструменты государственного регулирования экономики. Механизмы государственной поддержки промышленности России.

Промышленная политика. Структурная политика. Место и роль отдельных отраслей промышленности в технологическом развитии экономики. Теория кластеров и ее применение в современной экономической политике.

Научно-техническая политика. Инновационная политика государства: ее проявления в России в настоящее время и в перспективе. Национальная инновационная система. Инструменты формирования инвестиционной инфраструктуры экономики.

Программирование развития экономики и промышленности. Федеральные целевые программы в РФ: состав и уровни финансирования. Методологические и методические подходы к оценке эффективности национальных, отраслевых и региональных программ развития экономики и управления предприятиями и комплексами промышленности.

Государственный бюджет, его дефицит и профицит. Фискальная и монетарная политика государства. Налоги в экономике. Функции и способы взимания налогов; механизмы налогообложения.

Финансово-инвестиционная инфраструктура развития промышленности.

Сравнительный анализ эффективности инструментов макроэкономической политики государства.

Методология и методические проблемы разработки прогнозов и концепций развития отраслей и межотраслевых комплексов.

Теоретические и методологические основы оценки эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов промышленности.

Амортизационная политика государства в сфере промышленного производства.

Экономическая оценка экологических воздействий промышленности на окружающую среду.

Формирование механизмов устойчивого развития промышленных отраслей и комплексов.

Гармонизация промышленной и торговой политики с учетом экономической безопасности.

Состояние и основные направления инвестиционной политики в промышленных комплексах страны (топливно-энергетическом, машиностроительном, металлургическом комплексах, химическом и др.). Оборонная промышленность России: место и роль в промышленном развитии, реформирование и реструктуризация.

Промышленность в экономике России в 2000-е годы. Место, роль, масштабы, динамика производства, структура. Россия в мировой системе технологических укладов.

### *2.3. Теоретико-методологические основы функционирования промышленных систем*

Микроэкономика как наука о принципах экономического поведения и правилах принятия оптимальных решений на уровне основных звеньев промышленности.

Понятие предприятия, классификация предприятий, их организационно-правовые формы.

Внешняя и внутренняя среда развития предприятий.

Рынок и его основные инструменты. Типология рынков.

Концепция потребительского выбора. Функция полезности: сущность, способы описания. Кривые безразличия и их свойства. Предельная норма замещения. Потребительское равновесие. Эффект дохода и эффект замещения в

теории потребительского выбора.

Закон предложения, закон спроса, равновесие, рынок, равновесная цена; излишки потребителя и производителя, теории поведения потребителя и производителя (предприятия). Производственная функция, факторы производства, рабочая сила, физический капитал.

Совершенная конкуренция: признаки и условия. Предельная выручка и спрос на продукцию. Правило принятия оптимальных экономических решений: теоретическое обоснование и графический анализ. Оптимальные решения совершенно конкурентной фирмы в краткосрочном периоде. Условия долгосрочного равновесия при совершенной конкуренции: для отрасли, для фирмы.

Дефекты рынка: общественные блага, экстерналии (внешние эффекты), асимметричная информация, монополия и олигополия.

Общие признаки несовершенной конкуренции. Монополистическая конкуренция: сущность, условия кратко- и долгосрочного равновесия монополюльно-конкурентной фирмы.

Сравнительный анализ долгосрочного равновесия в условиях совершенной конкуренции, несовершенной конкуренции и монополии.

Спрос и предложение ресурсов: сущность, закономерности формирования. Рынки ресурсов в условиях совершенной и несовершенной конкуренции.

Рынок капитала: спрос на инвестиции и предложение инвестиционных ресурсов.

Рынки факторов производства, рента, заработная плата;

Механизмы антимонопольного регулирования в России и за рубежом.

Теоретические принципы и практика ценообразования на промышленную продукцию.

Механизм функционирования отраслевых и межотраслевых рынков промышленной продукции.

Развитие системы внутрифирменных экономических отношений.

Инновационный потенциал предприятий, отраслей и комплексов в промышленности.

Эколого-экономическая оптимизация природоохранной деятельности на промышленных предприятиях.

Проблемы формирования рынка в России.

*2.4. Теоретико-методологические концепции институциональных преобразований в промышленности*

Институциональные преобразования в промышленности с учетом требований рынка и глобализации мировой экономики.

Функционирование промышленных товарных рынков с ограниченной и развитой конкуренцией в условиях глобализации мировой экономики и свободной торговли.

Экономико-правовые аспекты управления структурными преобразованиями в промышленности.

Место и роль государства в развитии интеграционных процессов в промышленности. Государственное управление структурными преобразованиями в промышленности.

Регулирование и управление деятельностью естественных монополий.

Методологические и методические подходы к оценке эффективности структурных преобразований в промышленности.

Процессы корпоратизации в основных отраслях промышленности.

Совершенствование организационно-правовых форм хозяйствования в корпоративных образованиях.

Формирование вертикально и горизонтально интегрированных хозяйственных структур в промышленности.

Формы и способы формирования корпоративных образований в российской экономике с учетом глобализации мировой экономики.

Финансово-промышленные группы: цели и задачи создания, особенности управления.

Методологические и методические вопросы прогнозирования развития

промышленных комплексов страны.

Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.

Проблема организации межотраслевых связей в промышленности. Организационно-экономические аспекты формирования и управления территориально производственными комплексами.

Проблемы реструктуризации отраслей и предприятий промышленности.

*2.5. Закономерности и тенденции развития международных связей в промышленности*

Международное разделение труда и экономическая интеграция в промышленности.

Организация и управление международным бизнесом в промышленности.

Внешнеэкономические связи промышленных предприятий в условиях либерализации и глобализации бизнеса.

Развитие современных форм ведения международного бизнеса в промышленности.

Проблемы международного сотрудничества предприятий промышленности.

Организационно-экономические аспекты развития промышленности в свободных экономических зонах в России.

Условия и инструменты создания транснациональных корпораций, механизмы их адаптации к российским условиям.

*2.6. Теоретико-методологические концепции организации производственных процессов в промышленности.*

Формирование и оптимизация производственной структуры промышленного предприятия.

Организация производственных процессов. Производственный эколого-ориентированный менеджмент предприятий.

Концентрация промышленного производства: сущность, условия и факторы эффективности. Особенности концентрации промышленного

производства в современных условиях.

Формы специализации, кооперирования и комбинирования в промышленности.

Организационно-экономические аспекты диверсификации промышленного производства.

Организационно-экономические аспекты межрегиональной и внутрирегиональной кооперации в промышленности.

Принципы формирования и развития регионального промышленного комплекса.

Оценка влияния региональной инфраструктуры на экономику промышленных предприятий.

Методические подходы к обоснованию размещения промышленного производства.

Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация предприятий промышленности.

Организация и регулирование рыночной инфраструктуры промышленного производства.

Организационно-экономические проблемы функционирования вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств на предприятиях.

Проблемы материально-технического обеспечения в промышленности.

Организация экономической безопасности предприятия.

Управление конверсионными процессами в промышленности.

### **3. Теоретические основы организации управления промышленными системами**

#### *3.1. Теоретические и методологические принципы формирования систем менеджмента*

Природа управления и исторические тенденции его развития. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента. Этапы и школы в истории менеджмента

Общая теория управления. Закономерности управления различными системами. Управление социально-экономическими системами (организациями).

Методологические основы менеджмента. Природа и состав функций менеджмента.

Стратегический и оперативный менеджмент. Инфраструктура менеджмента.

Интеграционные процессы в менеджменте

Организационные отношения в системе менеджмента. Формы организации системы менеджмента. Мотивация деятельности в менеджменте; социофакторы и этика менеджмента.

Оценка эффективности менеджмента.

Разнообразие моделей менеджмента; влияние национально-исторических факторов на развитие менеджмента.

Методология и организация процесса разработки управленческого решения. Моделирование ситуаций и разработка управленческого решения в условиях неопределенности и риска.

Эффективность управленческих решений. Понятие оптимального управленческого решения. Методы поиска оптимальных решений.

Развитие теории и практики управления в России; перспективы российского менеджмента.

*3.2. Организация и исследование систем управления промышленными системами (предприятиями, отраслями, комплексами).*

Теория организации и ее место в системе научных знаний. Промышленная организация как система.

Законы организации и функционирования промышленных систем (предприятий, отраслей комплексов).

Функции управления. Анализ, прогнозирование и планирование, организация и координация, коммуникация, мотивация и стимулирование, контроль и обучение.

Управление риском в промышленных системах. Виды рисков и способы минимизации риска.

Задачи организации управления в условиях формирования рыночной экономики. Законодательная и нормативно-правовая база организации управления промышленными системами (предприятием, корпорацией, отраслью, комплексом).

Понятие и виды организационных структур управления (ОСУ) промышленным производством. Тенденции развития ОСУ. Направления реструктуризации ОСУ.

Анализ и проектирование организационных структур управления. Методология анализа микро- и макросреды предприятий (комплексов, отраслей).

Исследование систем управления. Сущность и значение исследования систем управления. Концепция исследования в развитии систем управления. Функциональная роль исследования в развитии систем управления.

Методологические основы исследования систем управления. Основные элементы системы управления предприятием. Основные подсистемы управления предприятием.

Организация процесса исследования систем управления. Планирование процесса исследования систем управления.

Методы исследования систем управления. Основные этапы исследования систем управления.

Диагностика систем управления. Системный анализ в исследовании управления.

Научная и практическая эффективность исследования систем управления в промышленности.

### *3.3. Корпоративный менеджмент в промышленных системах*

Цели, задачи и особенности управления корпоративными структурами в промышленности. Законодательные основы корпоративной деятельности. Современные подходы к оценке качества корпоративного управления.

Основные типы корпораций. Характерные особенности концернов. Роль и место стратегических альянсов в промышленности.

Транснациональные корпорации: сущность, основы деятельности, организация управления.

Экономическое зонирование в системе корпоративного управления. Виды и особенности центров экономической ответственности в корпорациях.

Теоретико-методологические принципы формирования и функционирования корпораций: отечественный и зарубежный опыт.

#### *3.4. Антикризисное управление промышленными системами.*

Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов.

Особенности и виды экономических кризисов.

Необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления.

Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Диагностика банкротства. Прогнозирование вероятности банкротства: модели, технология.

Стратегия и тактика антикризисного управления. Санация предприятий.

Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.

Управление рисками в деятельности промышленных систем.

Инвестиционная политика в антикризисном управлении промышленным предприятием.

Человеческий фактор в системе антикризисного управления.

#### *3.5. Учетная политика и финансово-экономический анализ деятельности промышленных предприятий (отраслей, комплексов)*

Учетная политика предприятий: сущность, принципы формирования.

Цели и концепции финансового учета в промышленности.

Методология финансового учета. Организационно-правовые особенности предприятий и их влияние на постановку финансового учета хозяйствующих объектов в промышленности.

Основное содержание и порядок ведения финансовой отчетности на промышленном предприятии.

Цели и концепции управленческого учета. Системы контроллинга в промышленных системах.

Модели формирования издержек в финансовом и управленческом учете. Системы калькулирования и анализа себестоимости; особенности учета налоговых и приравненных к ним издержек на промышленном предприятии.

Взаимосвязь управленческого учета и анализа. Особенности учета нематериальных активов.

Сущность и роль финансово-экономического анализа в системе управления промышленными системами (предприятием, корпорацией, отраслью, комплексом). Основные методы экономического анализа.

Система показателей оценки финансового состояния предприятия. Модели финансово-экономического анализа. Критерии оценки финансового состояния промышленного предприятия.

### *3.6. Информационные технологии управления.*

Коммуникации в современном бизнесе. Коммуникация как функция управления.

Информационная поддержка управленческой деятельности. Сущность и значение информационных технологий управления. Информационные технологии управления и значение их использования в условиях современного бизнеса. Направления информатизации бизнеса.

Характеристика информационного обеспечения процесса управления. Структура и состав информационного обеспечения. Особенности построения.

Классификация автоматизированных информационных технологий управления.

Влияние информационных технологий на организационную структуру предприятия.

Корпоративные информационные системы (КИС): сущность, назначение, структура. Виды КИС. Основные особенности внедрения КИС на предприятиях

промышленного комплекса.

Современное состояние российского рынка КИС. Мировой рынок КИС. Особенности рынка КИС.

Концепция построения и стратегии внедрения КИС на промышленных предприятиях.

Реинжиниринг бизнес-процессов: понятие, технология, развитие. Особенности реорганизации бизнес-процессов при изменении информационной системы в промышленности.

### *3.7. Стратегическое управление развитием промышленных систем*

Стратегические проблемы развития производства в промышленности.

Стратегический потенциал и стратегические ресурсы предприятий.

Цикл стратегического управления. Формирование миссии и стратегических целей. Стратегический анализ среды управления. Теория конкурентных преимуществ в системе стратегического менеджмента. Анализ конкурентных преимуществ. Центральная компетенция организации. Детерминанты конкурентного преимущества промышленного производства. Жизненный цикл конкурентного преимущества предприятия. Современные факторы конкурентоспособности.

Технология стратегического планирования. Бизнес планирование. Методология ситуационного анализа. Современные стратегии предприятий основных промышленных комплексов России.

Стратегическая сегментация внешней и внутренней среды фирмы. Выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Оценка привлекательности СЗХ.

Портфельный анализ и стратегическая сегментация рынка. Сущность и принципы стратегического партнерства.

Реализация стратегии и стратегический контроль.

Стратегический маркетинг. Стратегия и техническая политика предприятия.

Стратегия внешнеэкономической деятельности

Стратегия и организационная структура; проектирование стратегически ориентированных систем управления.

Бенчмаркинг.

Интеллектуальный капитал предприятия. Менеджмент знаний.

### *3.8. Внутрифирменное планирование*

Сущность и роль внутрифирменного планирования в системе управления предприятиями (корпорациями, отраслями, комплексами).

Теоретические и методологические основы внутрифирменного планирования. Система планов промышленного предприятия. Структура, характеристика и особенности отдельных видов внутрифирменного плана.

Система долгосрочного и краткосрочного планирования деятельности предприятия: цели, показатели, процедура планирования.

Методы формирования ассортиментной и товарной политики предприятия. Особенности планирования и учета выпуска и реализации продукции предприятия.

Современные системы планирования себестоимости продукции. Состав, порядок и методика разработки плановой калькуляции себестоимости продукции.

Особенности внутрифирменного планирования в вертикально интегрированных промышленных структурах (корпорациях). Планирование деятельности ФПГ: концепции, методология, оценка эффективности.

## **4. Функциональный менеджмент в промышленности**

### *4.1. Маркетинг в промышленных системах.*

Сущность маркетинга, его эволюция в мире и в России, современная концепция маркетинга.

Маркетинговые исследования: задачи, методы, этапы и процедуры. Объекты и виды исследования, их значение для практики. Типология потребителей и стили их рыночного поведения. Определение емкости рынков и их сегментация.

Конкурентоспособность предприятия, методы ее оценки и наращивания. Сущность, содержание и типология маркетинговых стратегий. Современные маркетинговые стратегии российских предприятий.

Комплекс маркетинга. Товарная, ценовая, коммуникационная и сбытовая политика, стратегия и тактика, их особенности на различных стадиях жизненного цикла товаров, услуг и других объектов обмена.

Специфика маркетинга товаров и услуг производственного назначения.

Разработка ценовой политики. Формирование спроса и стимулирование сбыта.

Маркетинг долгосрочных партнерских отношений и электронный маркетинг.

Организация маркетинговой службы на предприятиях.

#### *4.2. Инновационный менеджмент в промышленных системах.*

Сущность инноваций и их место в управлении производственными системами. Классификация инноваций. Факторы, способствующие инновационной деятельности.

Мировые тенденции в инновационном развитии на современном этапе.

Управление инновациями как направление в менеджменте. Понятие системы управления нововведениями. Основные задачи управления инновациями. Виды инноваций.

Организация управления инновационной деятельностью. Структура и обобщенная модель инновационного процесса. Структурная схема инновационного процесса по стадиям. Жизненный цикл производства и его связь с инновационным циклом. Условия и факторы, влияющие на длительность и эффективность инновационного процесса.

Организационно-экономический механизм освоения производственных, финансовых и управленческих нововведений.

Организационно-экономические проблемы производства наукоемкой продукции.

Основные этапы создания и реализации инновационного проекта и их

характеристика. Классификация инновационных проектов. Методы оценки эффективности и управления реализацией инновационных проектов в промышленности.

Классификация инновационных организаций. Особенности деятельности межкорпоративных научно-технических центров (МНТЦ). Венчурные предприятия: цели и специфика деятельности; особенности финансирования.

Принципы работы инновационных организаций на полном самофинансировании.

#### *4.3. Управление человеческими ресурсами в промышленных системах*

Место и роль человеческих ресурсов в системе управления промышленными предприятиями (корпорациями, отраслями, комплексами).

Человеческий капитал организаций. Обучение персонала как функция управления. Обучающиеся организации. Командообразование в промышленных предприятиях.

Культура организации и стиль руководства.

Цели и задачи управления человеческими ресурсами. Основные функции управления кадрами. Современные принципы управления персоналом, их отличительные особенности по сравнению с общими принципами управления. Методы управления кадрами.

Нормативно-законодательная база управления кадрами. Технология работы с информацией служб управления персоналом.

Организационная структура службы управления персоналом.

Методологические подходы и методики анализа кадрового потенциала (перемещения, работа с кадровым резервом, планирование деловой карьеры; подбор персонала и профориентация; подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала).

Мотивация и стимулирование труда. Мотивы поведения и деятельности людей. Мотивация поведения в процессе трудовой деятельности. Профессиональная и организационная адаптация персонала; конфликты в коллективе. Формирование группового поведения в организации.

Системы оплаты труда. Особенности организации оплаты и стимулирования труда на предприятиях различных промышленных комплексов.

Нормирование труда в процессе производства. Роль и место норм труда в решении задач организации управления персоналом на промышленных предприятиях.

Понятие производительности труда. Методы измерения и порядок расчета. Факторы повышения производительности труда. Виды трудовых норм и методика их расчета. Цели и методы изучения затрат рабочего времени.

Оценка эффективности управления персоналом.

#### *4.4. Производственная логистика*

Сущность и значение производственной логистики в современных условиях. Логистический подход к управлению материальными потоками на предприятии. Основные подходы в управлении материальными потоками в производственной логистике.

Создание гибких производственно-логистических систем в промышленных комплексах. Влияние логистики на корректировку производственной программы. Особенности информационного обеспечения в производственной логистике.

Сущность закупочной логистики. Цели, задачи и основные функции логистического управления закупками. Стратегии управления запасами материальных ресурсов и организация закупок. Планирование закупок. Обоснование и выбор метода закупок. Определение экономичной партии заказа. Особенности выбора поставщика.

Логистические системы распределения продукции. Управление поставками в распределительной логистике. Логистические посредники в распределении.

Логистика складской деятельности. Основные понятия складской деятельности. Классификация складов. Планирование складских помещений. Методы учета и контроля запасов продукции на складе. Основные показатели

складской деятельности. Организация технологического процесса на складе. Проблемы эффективного функционирования складов.

#### *4.5. Управление качеством в промышленных системах*

Значение проблемы качества в повышении уровня жизни в обеспечении экономической, социальной и экологической безопасности. Качество продукции как объект управления. Показатели качества продукции.

Эволюция подходов к менеджменту качества. Основные этапы развития системы качества.

Методологические основы управления качеством. Этапы управления качеством. Системы управления качеством продукции. Функции системы управления качеством продукции. Особенности управления качеством продукции отдельных промышленных комплексов (отраслей).

Роль стандартов ИСО в системе управления качеством.

Сертификация продукции и систем качества. Организация и проведение сертификации продукции. Преимущества сертификации продукции.

Международная практика сертификации.

Виды и методы анализа затрат на качество продукции. Информационная база анализа затрат на качество продукции. Анализ брака и потерь от брака.

#### *4.6. Финансовый механизм управления промышленными системами*

Сущность и роль финансов и кредита в управлении развитием промышленности. Формирование и использование денежных накоплений предприятий. Основные принципы финансирования и кредитования капитальных вложений.

Оборотные средства предприятий, система их финансирования и кредитования. Система безналичных расчетов между предприятиями.

Краткосрочный кредит в хозяйственном механизме управления предприятием.

Финансовая работа и финансовое планирование в системе управления предприятием.

Роль финансов и кредита в развитии внешнеэкономической деятельности

предприятий.

#### *4.7. Управление внешнеэкономической деятельностью промышленных предприятий (отраслей, комплексов)*

Международное движение товаров, услуг и факторов производства. Современные тенденции изменения конкурентоспособности. Роль и место России в системе мирового рынка.

Сущность международной интеграции. Формы международной кооперации и перелива капиталов в промышленности.

Основные направления развития внешнеэкономических связей в промышленности России.

Роль государства в регулировании внешнеэкономической деятельности. Методы государственного регулирования ВЭД. Организационные методы. Таможенная политика России и средства ее осуществления. Таможенно-тарифные и нетарифные методы регулирования ВЭД.

Виды внешнеэкономической деятельности. Особенности международной торговли товарами, услугами, изобретениями и ноу-хау.

Основы международной торговли. Влияние технического прогресса, цикла жизни товара на структуру внешней торговли. Традиционные и нетрадиционные ограничения на развитие международной торговли. Оценка последствий внешнеторгового обмена.

Международные валютные отношения и их организация. Основные черты и особенности развития современной валютной системы. Валютные риски, их классификация. Методы защиты от рисков.

Система международных платежей и расчетов. Условия платежей. Специфика аккредитивной и инкассовой форм.

Инструменты снижения риска в международной торговле.

Международная трудовая миграция. Влияние миграции на благосостояние. Проблема "утечки умов".

Международное движение капитала. Прямые инвестиции и

транснациональные корпорации. Проблемы вывоза капитала и его особенности на современном этапе. Международное кредитование промышленного сектора экономики.

Международное научно-техническое и производственное сотрудничество. Прямые производственные и научно-производственные связи.

Совместное предпринимательство. Условия работы совместных предприятий на территории России. Структура совместных предприятий и последовательность его создания. Технико-экономическое обоснование создания предприятий с иностранными инвестициями.

### Основная литература

1. *Авдашева С.Б., Розанова Н.М.* Теория организации отраслевых рынков: Учебник. - М.: ИЧП «Издательство Магистр», 1998.
2. *Агапова Т.А., Серегина С.Ф.* Макроэкономика. — М.: ДиС, 2003.
3. *Алексеева М.М.* Планирование деятельности фирмы: Учебно-методическое пособие. - М.: Финансы и статистика, 1998.
4. *Ансофф И.* Стратегическое управление. / Под ред. *Л.И. Евенко.* - Пер. с англ. – М.: Экономика, 1989.
5. *Бланк И.А.* Основы финансового менеджмента. В 2-х томах.– К.: Ника-Центр, 1999.
6. *Виханский О.С., Наумов А.И.* Менеджмент – М.: Гардарика, 1998.
7. *Волков И.М., Грачева М.В.* Проектный анализ. – М. Издательское объединение "ЮНИТИ" Москва, 1998г.
8. *Гапоненко А.Л., Панкрухин А.П.* Стратегическое управление: Учебник. – М.: Омега-Л, 2004.
9. *Герчигова И.Н.* Менеджмент: Учебник. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2000.
10. *Глазьев С. Ю.* Теория долгосрочного технико-экономического развития. –М., 1993
11. *Годин В.В., Корнеев И.К.* Информационное обеспечение управленческой деятельности. - М.: Мастерство. Высшая школа, 2001.

12. *Годин В.В., Корнеев И.К.* Управление информационными ресурсами: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 17. – М.: «ИНФРА-М», 1999.
13. *Грузинов В.П., Грибов В.Д.* Экономика предприятия: Учебное пособие для вузов. – М.: Финансы и статистика, 1999.
14. *Дойль П.* Менеджмент: стратегия и тактика / Пер, с англ. Под ред. *Ю.Н. Котуревского* – СПб: Издательство «Питер», 1999.
15. Интеллектуальный капитал – стратегический потенциал организации: Уч. пособие. /Под ред. *Гапоненко А.Л. и Орловой Т.М.* – М.: ИД «Социальные отношения», 2003.
16. Институциональная экономика./Под ред. *Д.С.Львова* – М.: Инфра-М, 2001.
17. Информационные технологии управления. Учебно-практическое пособие./Под ред. *Ю.М. Черкасова.* - М.: ИНФРА-М, 2001.
18. *Ковалев А.И., Привалов В.П.* Анализ финансового состояния предприятия.-3-е изд., перераб. и доп. - М.: Центр экономики и маркетинга, 1999.
19. *Котлер Ф.* Маркетинг менеджмент. - СПб: ПитерКом, 1998.
20. Курс переходной экономики / Под. ред. *Л.И. Абалкина.* – М.: Финстатинформ, 1997
21. *Липатов В.С.* Управление персоналом предприятий и организаций: Учебник для вузов. - М.: ТОО «Люкс-АРТ», 1996.
22. *Литвак Б.Г.* Управленческие решения. - М.: ЭКМОС, 1998.
23. *Мазур И.И., В.Д. Шапиро и др.* Реструктуризация предприятий и компаний. Справочное пособие для специалистов. - М.: Выс. школа, 2000.
24. Макроэкономика: Теория и российская практика / Под ред. *А.Г. Грязновой и Н.Н. Думной.* — М.: КНОРУС, 2004.
25. *Маркс К.* Капитал. Т. 1—3 // *Маркс К., Энгельс Ф.* Соч. —2-е изд., Т.23—25.
26. *Маркова В.Д., Кузнецова С.А.* Стратегический менеджмент. – М.:ИНФРА-М; Новосибирск: Сибирское соглашение, 2000.
27. *Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф.* Основы менеджмента: Пер. с англ./Общая редакция и вступительная статья *Л.И. Евенко,* - М.: Дело, 2000.

28. *Мильнер Б.З.* Организационные структуры управления производством. - М., 1997.
29. *Мильнер Б.З.* Теория организаций. - М.: ИНФРА-М, 1999г., – 336 с.
30. Микроэкономика: Теория и Российская практика / Под ред. *А.Г. Грязновой и А.Ю. Юданова.* — М.: КНОРУС, 2004.
31. *Ойхман Е.Г., Попов Э.В.* Реинжиниринг бизнеса: реинжиниринг организации и информационные технологии. – М.: Финансы и статистика, 1997.
32. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика: Уч. пособие /Под ред. *П.Н. Завлина и др.* – М.: Экономика, 2000.
33. *Попов С.А.* Стратегическое управление: 17-модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 4. – М.: «ИНФРА-М», 1999.
34. Теория управления: Учебник / Под общ. ред. *А.Л. Гапоненко и А.П. Панкрухина* – М.: Из-во РАГС, 2003.
35. Управление организацией: Учебник /Под ред. *З.П.Румянцевой, А.Г. Поршнева.* – М.: ИНФРА-М, 1998.
36. *Фатхутдинов Р.А.* Разработка управленческого решения: Уч. пособ. – М.: бизнес- школа, Интел-Синтез, 1997.
37. *Хан Д.* Планирование и контроль: концепция контроллинга: Пер. с нем./Под ред. и с предисл. *А.А. Турчака, Л.Г.Головача, М.Л.Лукашевича.* – М.: Финансы и статистика, 1997.
38. *Шуляк П.Н.* Финансы предприятия. – М.: Издательский Дом "Дашков и Ко", 2000.
39. Экономика предприятия: Учебник / Под ред. *В.Я.Горфинкеля, В.А. Швандара.* – М. :ЮНИТИ-ДАНА, 2000.
40. Экономическая стратегия фирмы: Уч. пособие / Под ред. *А.П. Градова* Спб.: Специальная литература, 1995.

#### **Дополнительная литература**

1. *Артеменко В.Г., Беллендир М.В.* Финансовый анализ.-2-е издание, переработанное и дополненное. – М.: "Дело и Сервис", 1999.

2. *Блех Ю., Гетце У.* Инвестиционные расчеты: Пер с нем./Под ред. *А.М. Чуйкина, Л.А. Галюткина.* – Калининград: Янтарный сказ, 1997.
3. Внешнеэкономическая деятельность предприятия: Учебник /Под ред. Стровского Л.Е.- М.:ЮНИТИ,1999.
4. Государственное регулирование экономики: Учебник / Под редакцией *В.И. Кушлина.* – М.: Из-во РАГС, 2000
5. *Долан Э. Дж., Линдсей Д. Е.* Рынок: микроэкономическая модель. СПб.: Автокомп, 1992.
6. *Забелин П.В., Моисеева Н.К.* Основы стратегического управления. Учебное пособие. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1997.
7. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях/ *А.М. Карминский, Н.И.Оленев, А.Г.Примак, С.Г. Фалько.* – М.: Финансы и статистика, 1998.
8. *Морозова Т.Г.* Государственное регулирование экономики: учебное пособие для ВУЗов. М.: Юнити-Дана, 2002. 255 с.
9. *Орешин В.П.* Государственное регулирование национальной экономики: учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2001. 124с.
10. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: Учеб. пособие для вузов/ *Т.Г. Морозова, А.В. Пикулькин, В.Ф. Тихонов и др.;* под ред. *Т.Г. Морозовой, А.В. Пикулькина.* – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 1999г.
11. *Фатхутдинов Р.А.* Инновационный менеджмент: Учебник. – М.: ЗАО Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2000.
12. *Эддоуз М., Р. Стэнсфилд.* Методы принятия решений / Пер. с англ.; Под ред. И. Елисеевой – М.: Аудит; ЮНИТИ, 1997.
13. *Яременко Ю.В.* Прогнозы развития народного хозяйства и варианты экономической политики. -М.: Наука, 1997.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА-**  
**экзамена кандидатского минимума по специальности**  
**08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством»**  
**(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,**  
**комплексами (промышленность))**

Ответственный за составление – д.э.н. В.В.Титов

1. Характеристика современной экономической ситуации в промышленности. Программные материалы развития промышленности.
2. Роль и место промышленных отраслей, комплексов, предприятий в экономике России.
3. Методы, механизмы и инструменты, обеспечивающие функционирование экономики, организацию и управление хозяйственными образованиями промышленности.
4. Механизмы устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий.
5. Механизмы формирования корпоративных образований в российской экономике.
6. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.
7. Товарная политика предприятия: проблемы освоения новой продукции, жизненный цикл продукции. Инновационная и инвестиционная политика предприятия.
8. Управление персоналом на предприятии в современных условиях.
9. Конверсия оборонного комплекса РФ: проблемы, перспективы.
10. Гармонизация промышленной и торговой политики с учетом экономической безопасности.
11. Механизмы изменения форм собственности (приватизация, национализация, интеграция, демонополизация и др.) хозяйственных образований.
12. Совершенствование организационно-правовых форм хозяйствования в корпоративных образованиях.
13. Внешнеторговая деятельность предприятий в условиях либерализации внешнеэкономической деятельности.
14. Оценка и страхование рисков хозяйствующих субъектов.
15. Условия и инструменты создания транснациональных корпораций, механизмы их адаптации к российским экономическим преобразованиям.
16. Диверсификация вертикально- и горизонтально-интегрированных хозяйственных структур.
17. Основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства.
18. Промышленная политика на макро- и микроуровне.
19. Проблемы повышения энергетической безопасности и экономически устойчивого развития ТЭК.
20. Проблемы и решения в области экономики, организации управления

- отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса.
21. Состояние и перспективы развития отраслей топливно-энергетического, машиностроительного, металлургического комплексов.
  22. Состояние и основные направления инвестиционной политики в топливно-энергетическом, машиностроительном и металлургическом комплексах.
  23. Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности.
  24. Вопросы прогнозирования топливно-энергетического баланса страны, территориально-административного образования.
  25. Тарифная политика в отраслях топливно-энергетического комплекса.
  26. Подходы к решению проблем в области экономики, организации и управления отраслями и предприятиями металлургического комплекса.
  27. Подходы к решению проблем в области экономики, организации и управления отраслями и предприятиями машиностроительного комплекса.
  28. Создание системы контроллинга в промышленной организации.
  29. Управление производственной программой в различных условиях хозяйствования подразделения организации.
  30. Проблемы реструктуризации отраслей и предприятий промышленности.
31. Концепция построения системного механизма управления корпорацией на основе использования экономико-математических моделей.
  32. Обоснование критерия оптимизации для модели планирования функционирования и развития корпорации.
  33. Представление финансово-экономических, производственных процессов как основы моделирования деятельности промышленной корпорации.
  34. Методология построения оптимизационной модели планирования функционирования и развития корпорации.
  35. Методология системного согласования ключевых показателей функционирования корпорации на всех уровнях ее управления.
36. Методический подход к оценке эффективности инвестиционного проекта на действующем предприятии с помощью оптимизационной модели планирования его функционирования и развития,
  37. Модель оптимизации реализации группы инвестиционных проектов.
  38. Модель реализации стратегии становления и развития промышленного кластера предприятий.
  39. Моделирование формирования экономических механизмов организации внутрикорпоративных рынков.
  40. Оптимизация выбора системы налогообложения для промышленных предприятий.
  41. Оптимизация управления оборотным капиталом как основа роста рыночной стоимости предприятия.
  42. Учет стохастического фактора при формировании производственной программы для предприятий опытного, мелкосерийного производства.

43. Методический подход к решению задачи тактического планирования производственной программы предприятия в условиях неопределенности спроса на продукцию.

44. Проблемы организации системы оперативного управления производством. ,

45. Оперативное управление производством на основе имитационного и оптимизационного моделирования.

## Литература

1. Титов В. В. Экономико-математические модели в управлении предприятием: учебное пособие / Новосиб. гос. ун-т. – Новосибирск, 2008. – 249 с.

2. Титов В.В. Современные проблемы менеджмента: Учеб. пос. / Новосиб. гос. ун-т. – Новосибирск, 2011. – 220 с.

**3. Титов В. В. Оптимизация управления промышленной корпорацией: вопросы методологии и моделирования. – Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2007. – 256 с.**

4. Титов В.В. Оптимизация принятия решений в управлении промышленной корпорацией. Вопросы методологии и моделирования. – Saarbrucken: Palmarium Academic Publishing, 2013.

5. Цомаева И.В. Совершенствование управления мелкосерийным и серийным производством (на примере ОАО «Алтайский приборостроительный завод «Ротор») / Под ред. В.В. Титова. – Новосибирск: Изд-во ИЭОПП СО РАН, 2014. (Есть в ИЭ).

6. Данилин В.И. Операционное и финансовое планирование в корпорации (методы и модели). – М.: Наука, 2006. – 334 с.

7. Плещинский А.С. Оптимизация межфирменных взаимодействий и внутрифирменных управленческих решений. – М.: Наука, 2004. – 252 с.

8. Управление современной компанией / Под ред. Б. Мильнера и Ф. Лииса. - М.: ИНФРА-М, 2001. – 586 с.

**9. Беренс В., Хавранек П.М. Руководство по подготовке промышленных технико-экономических исследований. - М.: АОЗТ "Интерэксперт", 1995. – 343 с.**

10. Козловский В.А., Маркина Т.В., Макаров В.М. Производственный и операционный менеджмент. - С-Пб.: Специальная литература, 1998. – 366 с.

11. Титов В.В. Оптимизация функционирования промышленного предприятия. - Новосибирск: Наука, 1987. – 250 с.

12. Экономическая стратегия фирмы / Под ред. А.П. Градова. - С.П.: Специальная литература, 1995. Второе изд. 1999. – 590 с.

13. Климов А.Н., Оленев И.Д., Соколицын С.А. Организация и планирование производства на машиностроительном заводе. - Л.: Машиностроение, 1979. – 463 с.

14. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: Дело, 1992. – 701 с.
15. Финансово-промышленные группы: система управления / Титов В.В., Толстов В.К., Маркова В.Д., Николаев Д.П., Соломенникова Е.А. - Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1998. – 240 с.
16. Макаренко М.В., Махалина О.М. Производственный менеджмент. - М.: ПРИОР, 1998. – 384 с.
17. **Чейз Р.Б., Эквилайн Н.Дж., Якобс Р.Ф. Производственный и операционный менеджмент, 8-е изд. Пер. с англ. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2001. – 704 с.**
18. Ансофф И. Новая корпоративная стратегия. - С-Пб.: ПИТЕР, 1999. – 416с.
19. Самуэльсон П. Экономика. Т. 2. - М.: НПО "Алгон", ВНИИСИ "Машиностроение", 1994. – 415 с.
20. Гончаров В.В. Руководство для высшего управленческого персонала. В трех томах. - М.: МНИИПУ, 2002.
21. Хорн Дж. К. Ван. Основы управления финансами. - М.: Финансы и статистика, 1996. – 800 с.
22. Боди З., Мертон Р. Финансы. – М.: Изд. дом «Вильямс», 2000. – 592 с.
23. Финансовый менеджмент: теория и практика / Под ред. Е.С. Стояновой. - М.: Изд-во "Перспектива", 1996. – 405 с.
24. Коллас Б. Управление финансовой деятельностью предприятия. – М.: Финансы, ЮНИТИ, 1997. – 576 с.
25. Маркова В.Д., Кузнецова С.А. Стратегический менеджмент. - М.: ИНФА-М, 2001. – 287 с.
26. Виленский П.Л., Лившиц В.Н., Смоляк С.А. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика. – М.: Дело, 2001. – 832 с.
27. Долан Эдвин Дж., Линдсей Д. Микроэкономика. - С.-Пб.: Литера плюс, 1997. - 446 с.
28. Ворст Й., Ревентлоу П. Экономика фирмы. - М.: Высш.шк.,1994. – 272 с.
29. Кокорев В.П., Толстов В.К. Концерн: организация и управление. - Барнаул: Изд-во АГУ, 1995. – 272 с.
30. Коно Т. Стратегия и структура японских предприятий. - М.: Прогресс, 1987. – 317.
31. Анализ прибыльности продукции. - М.: Дело, 1996. – 168.
32. Балабанов И.Т. Риск-менеджмент. - М.: Финансы и статистика, 1996. – 188 с.
33. Стивенсон В. Дж. Управление производством. – М.: БИНОМ, 1999. – 927 с.
34. Саати Т., Кернс К. Аналитическое планирование. Организация систем. – М.: Радио и связь, 1991. – 224 с.
35. Кирина Л.В., Кузнецова С.А. Стратегическое управление фирмой. - Новосибирск: НГУ, 1996. – 84 с.
36. Производственный менеджмент / С.Д. Ильенкова, А.В. Бандурин, Г.Я.

Горбовцов и др. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. – 583 с.

37. Соколицын С.А., Кузин Б.И. Организация и оперативное управление машиностроительным производством. - Л.: Машиностроение, 1988. – 527 с.

38. Ансофф И. Стратегическое управление. - М.: Экономика, 1989. - 519 с.

39. Управление организацией / Под ред. А.Г. Поршнева, З.П. Соломатина. - М.: ИНФА-М, 1998. – 669 с.

40. Качалов Р.М. Управление хозяйственным риском. – М.: Наука, 2002. – 192 с.

41. Идрисов А.Б., Карташев С.В., Постников А.В. Стратегическое планирование и анализ эффективности инвестиций. - М.: Филинь, 1996. – 272 с.

42. 36. Логистика / Под ред. Б.А. Аникина. - М.: ИНФА-М, 1997. – 352 с.

43. Ильин Н.И., Лукманова И.Г. и др. Управление проектами. - С-Пб.: Два-Три, 1996.

44. Управление качеством / С.Д. Ильенкова и др. - М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998.

45. Бовыкин В. Новый менеджмент: управление предприятиями на уровне высших стандартов; теория и практика эффективного управления. - М.: Экономика, 1997. – 366 с.

46. Титов В.В. Оперативное управление производством в рыночных условиях (вопросы методологии и моделирования). Методическое пособие. - Новосибирск: НГУ, 1998. – 59 с.

47. Титов В.В. Забиняко Г.И. Использование моделей оптимизации и программного обеспечения для них в прогнозировании функционирования промышленного предприятия, технико-экономическом и финансовом анализе. Методическое пособие. - Новосибирск: НГУ, 1999. – 72 с.

48. Виссема Х. Менеджмент в подразделениях фирмы. - М.: ИНФА-М, 1996. – 288 с.

43. Инвестиционная стратегия в управлении предприятием / Под ред. В.В.Титова и В.Д.Марковой. - Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 1999. – 172 с.

49. Внутрифирменное планирование: проблемы совершенствования / Под ред В.В. Титова и В.Д. Марковой. - Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 2000. – 212 с.

50. Горшков В.Г., Маркова В.Д., Калташова Л.И. Диверсификация на промышленном предприятии. – Барнаул: АлтГТУ, 2000. – 191 с.

51. Экономика и менеджмент на предприятии / Под ред. С.Ю. Вайнштейна. – Новосибирск: НГАЭиУ, 2000. – 334 с.

52. Кузин Б., Юрьев В., Шахдинаров Г. Методы и модели управления фирмой. – СПб: Питер, 2001. – 432 с.

53. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. – М.: Гардарика, 2002. – 528 с.

54. Мильнер Б.З. Теория организации. - М.: ИНФА-М, 1999.

55. Зайцев Г.Г., Файбушевич С.И. Управление кадрами на предприятии: персональный менеджмент. - С-Пб.: С-ПУ экономики и финансов, 1992.

56. Мироносецкий Н.Б. Экономико-математические методы календарного

планирования. - Новосибирск: Наука, 1973.

57. Оучи У. Методы организации производства: японский и американский подходы. - М.: Экономика, 1984.

58. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент. - М., 1997.

59. Глухов В.В., Медников М.Д., Коробко С.Б. Математические методы и модели для менеджмента. – СПб.: Лань, 2000. – 480 с.

60. Хаммер М., Чампи Дж. Реинжиниринг корпорации: манифест революции в бизнесе. – СПб.: Изд. С-Петербургского ун-та, 1997. - 224 с.

61. Хорнгрен Ч.Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект. // Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Финансы и статистика, 1995. - 416 с.

**62. Концепции и модели организации производственного менеджмента на российских предприятиях / С.А.Локтев, В.В.Титов, И.С.Межов и др. – Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2002. – 284 с.**

63. Производственный менеджмент: проблемы и решения / Под ред. В.В. Титова и В.Д. Марковой. - Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 2002. – 292 с.

64. Стратегический менеджмент: концепция управления фирмой в современных условиях России / Под ред. В.В. Титова и В.Д. Марковой. - Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 2003. – 248 с.

65. Глухов В.В., Коробко С.Б., Маринина Т.В. Экономика знаний. – СПб.: Питер, 2003. – 528 с.

66. Экономическое управление корпорацией / Под ред. В.В. Титова и В.Д. Марковой. - Новосибирск: ИЭиОПП СО РАН, 2004.

67. Плещинский А.С., Титов В.В., Межов И.С. Механизмы вертикальных взаимодействий предприятий (вопросы методологии и моделирования). - Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2005. - 336 с.

68. Совершенствование институциональных механизмов в промышленности / Сб. науч. тр. под ред. В.В. Титова, В.Д. Марковой. - Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2005. – 347 с.

69. Инновации и конкурентоспособность предприятий / Сб. науч. тр. под ред. В.В. Титова, В.Д. Марковой. - Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2010. – 324 с.

70. Инновационное предпринимательство: теория и практика / Под ред. В.В. Титова. - Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2012. – 324 с.

71. Проблемы развития инновационного предпринимательства на промышленных предприятиях / Сб. науч. тр. под ред. В.В. Титова, В.Д. Марковой. - Новосибирск: ИЭОПП СО РАН, 2016. – 268 с.