

Пляскина Н.И., Харитонова В.Н.

Современные акценты и преемственность инструментария стратегического планирования ресурсных мегапроектов

**Направление** Стратегии, программы и проекты социально-экономического развития страны и ее макрорегионов

**Аннотация:** На современном этапе структурных преобразований реального сектора экономики в Российской Федерации возросла актуальность стратегического управления реализацией комплексных многорегиональных и многоотраслевых мегапроектов, направленных на формирование нового инфраструктурного и индустриального базиса России, освоения природных ресурсов Арктики и Востока России, востребованных на мировых рынках. На первый план вышли проблемы эффективности государственного управления и согласования экономических интересов институциональных участников: частного бизнеса, государства и регионов.

В докладе анализируются проблемы становления многоуровневой системы стратегического планирования в современной практике государственного управления в соответствии ФЗ-172 «О Стратегическом планировании в Российской Федерации» от 2014 г, порядок взаимодействия органов власти при организации разработок стратегических документов ресурсных мегапроектов и участия крупного бизнеса, обладающего квалифицированным инжинирингом.

Для современных технологий стратегического планирования характерно множественность методологий разработки документов стратегического планирования и инструментария согласования интересов участников, что затрудняет реализацию системного подхода к выбору эффективных государственных стратегий управления. Не прозрачность механизмов взаимодействия федеральных органов управления и частного бизнеса при разработке отраслевых и региональных стратегических документов, длительность и многоитеративность процедур согласования экономических интересов участников обуславливают низкую востребованность стратегий в практике государственного управления. Мегапроекты не являются объектами регулярных стратегических разработок. В структуре органов исполнительной власти отсутствует институт, функцией которого является стратегическое управление комплексными межотраслевыми мегапроектами, координация управленческих решений государства и бизнеса в ходе их реализации.

Доказывается принципиальная возможность и необходимость использования систем экономико-математических моделей, созданных в 80-е годы, для разработки стратегий долгосрочного развития страны, регионов и ресурсных мегапроектов.

Определены основные акценты адаптации экономико-математического аппарата для адекватного отражения современных институциональных условий на основе систематизации исследований в ведущих институтах РАН: ИЭОПП СО РАН, ЦЭМИ РАН, ИНЭС РАН, ИПУ РАН, ИНЭИ РАН, ИСЭМ СО РАН и др.

Предлагается к обсуждению методический подход и модельный инструментарий для разработки стратегии комплексных межрегиональных мегапроектов на основе принципов программно-целевого планирования с использованием сетевой и имитационной финансово-экономической модели инвестиционной программы, моделирования вариантов институциональных условий и механизмов государственной поддержки стратегических проектов бизнеса, управления реализацией мегапроекта.

Представляется целесообразным в иерархической структуре государственного стратегического планирования выделить мезоуровень, где происходит трансформация прогнозов и национальных стратегий развития отраслей макрорегионов в комплексные мегапроекты или федеральные целевые программы. Формируется бизнес-сообщество участников мегапроектов и определяются стратегические интересы бизнеса в регионах и во времени. Организуется согласование участия бизнеса в финансировании инвестиционных программ, создаются координационные центры с аппаратом ситуационного анализа управленческих решений по реализации мегапроекта.

**Ключевые слова:** инвестиционный проект, мегапроект, сценарии институциональные условия, стратегическое управление, программно-целевой подход, согласование интересов, координация, государственная поддержка, сетевая модель, имитационная модель, инвестиционная программа, Восточно-Сибирский нефтегазовый комплекс.